

Positive Leadership Reise

Auf Kurs in bewegten Gewässern

Eine Entwicklungsreise mit Tiefgang, Kompass und Weitblick



Sparkassenverband
Baden-Württemberg

Sparkassenakademie



Warum eine „gute Führung“ wichtig ist

„Die Art der Führung beeinflusst die Leistungsfähigkeit der Geführten und damit des geschäftlichen Erfolgs wie kaum ein anderer Aspekt: 20 – 30 % des Unternehmenserfolgs hängen vom Führungserfolg ab.“

*Dr. Markus Ebner,
Experte für Positive Leadership*

„Organisationen, die darauf abzielen, ihre Mitarbeitenden zu inspirieren und das Beste in ihnen hervorzubringen, werden diejenigen übertreffen, die sich ausschließlich auf Gewinne konzentrieren.“

*Prof. Dr. Robert E. Quinn,
Experte für Transformative Führung*

Weshalb den Kurs auf positive Führung setzen?

In einer Arbeitswelt, die sich ständig verändert, sind es die Mitarbeitenden, die den Unterschied machen. Ihr Engagement, ihre Zufriedenheit und Leistungsfähigkeit sind entscheidend für den Erfolg eines Unternehmens. Und alle drei Aspekte hängen ab von einem zentralen Faktor: der Qualität der Führung.

Doch was genau macht „gute Führung“ aus?

Die Wissenschaft bietet einen modernen, fundierten und in der Praxis wirksamen Führungsansatz, der den Kriterien von moderner und „guter Führung“ gerecht wird: Positive Führung – Positive Leadership.

Positive Leadership ist dabei mehr als nur ein Führungsstil – es ist eine Haltung, die Mitarbeitende inspiriert, fördert und motiviert. Positive Leadership bedeutet, eine Kultur zu schaffen, in der Mitarbeitende nicht nur ihre Arbeit als sinnvoll erleben, sondern sich auch emotional mit dem Unternehmen verbunden fühlen. In einer Umgebung, in der Vertrauen, Anerkennung und Sinnhaftigkeit die Grundlage für langfristiges Wachstum, Erfolg und mehr Attraktivität als Arbeitgeber bilden.



Zur digitalen
Programmübersicht



Entwicklungsreise mit Rückenwind

Mit 6 Seemeilen auf Kurs zur Veränderung

Die Entwicklungsreise ist als Prozess gedacht, der sich in verschiedene Abschnitte gliedert und mit Ihnen individuell auf Ihre Sparkasse angepasst wird. Je nach Ausgestaltung dauert die Reise zwischen 12 bis 18 Monate.

Lust auf neue Welten: Positive Leadership-Impuls



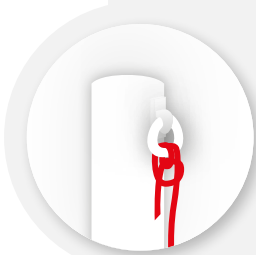
Im ersten Schritt geht es darum, die Entscheidungstragenden im Unternehmen für das Thema „Positive Leadership“ zu begeistern. Was ist eigentlich positive Führung? Weshalb lohnt es, sich damit jetzt zu beschäftigen? Und welche Möglichkeiten gibt es, das Thema in der eigenen Sparkasse umzusetzen? Um diese Fragen geht es beim „Positive Leadership-Impuls“, in dem die Teilnehmenden ihre Fragen klären und erste kleine Interventionen rund um positive Führung selbst erleben.

Vorbereitungen auf die Reise: Einpassung in die Organisation



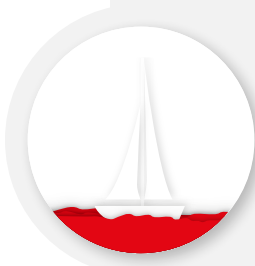
Bevor die Reise für die Führungskräfte startet, geht es darum, einen guten Rahmen der Reise zu bilden. Gemeinsam mit Lenkungs- und Projektgruppe findet ein Blick auf vorhandene Führungsinstrumente, -werte und -leitbilder statt. Diese Analyse bildet die Grundlage für die weitere Reise. Gemeinsam findet eine Verknüpfung mit bestehenden Führungsinstrumenten statt, ebenso werden operative Schnittstellen definiert und das Projektteam an Bord geholt. Eine gemeinsame „Change Story“ rundet die Vorbereitungen ab, um die Bedeutung von Positive Leadership durch den Vorstand und oberste Führungsebene gut transportieren zu können.

Leinen los: Basisqualifizierung für Führungskräfte



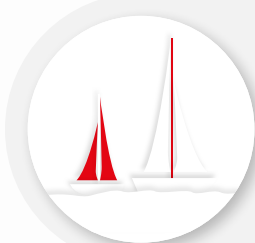
Der gemeinsame Kick-off aller Führungskräfte der Sparkasse bildet den großen Start der Entwicklungsreise. Die Führungskräfte erleben, was Positive Leadership bedeutet, erfahren die „Change-Story“ durch ihren Vorstand und arbeiten bereits an kleinen interaktiven Übungen. Mit etwas Abstand zum Kick-off führt jede Führungskraft eine individuelle Standortbestimmung rund um positive Führung durch, die gemeinsam mit einem externen Coach im vertraulichen 1:1-Gespräch besprochen wird. Die Erkenntnisse bilden eine wichtige Grundlage für das Basistraining, in dem die wesentlichen Inhalte von Positive Leadership entdeckt werden.

Reise auf hoher See: Vertiefungsqualifizierungen für Führungskräfte



Nachdem in der Basisqualifizierung die wesentlichen Ansätze von positiver Führung erlebt wurden, geht es nun darum, das Gelernte langfristig in den eigenen Führungsalltag zu integrieren. Neben regelmäßigen Austausch- und Reflexionsformaten, wie z. B. einer virtuellen Praxiswerkstatt, die auf dem Basistraining aufbaut, werden vertiefende Formate für die Integration der Führungsansätze angeboten. In ausgewählten Wahlmodulen geht es insbesondere darum, die eigene Tätigkeit konkret mit speziellen Inhalten der positiven Führung anzureichern.

Alle an Bord: Mit dem Team auf Kurs



Positive Leadership entfaltet die volle Wirkung dann, wenn alle mit an Bord sind. Deshalb laden wir bereits während den Qualifizierungen der Führungskräfte die Mitarbeitenden ein, zentrale Elemente von Positive Leadership selbst in praxisnahen Formaten zu erleben – als Teil einer Kultur, die auf Stärken, Sinn und echten Verbindungen basiert. Indem Vorstand, Führungskräfte und Mitarbeitende Positive Leadership im Arbeitsalltag gemeinsam leben, entsteht Raum für Lernen, neue Perspektiven und systemische Veränderung.

Land in Sicht: Evaluation



Bevor die Entwicklungsreise zu Ende geht, lohnt ein Blick auf das Erreichte. Was hat sich seit Beginn des Prozesses verändert? Wie haben sich die im Vorfeld definierten Messgrößen verändert? Und was benötigt es, um die „Reiselust“ in der positiven Führung auch künftig gut zu erhalten? Die Evaluation bietet eine wertvolle Gelegenheit, den Erfolg des Prozesses zu messen und zu reflektieren, inwieweit die angestrebten Veränderungen in der Führungskultur tatsächlich umgesetzt wurden und welche Auswirkungen sie auf die Mitarbeitenden, die Teamdynamik und die Unternehmensziele haben.

Die Reise zu positiver Führungskultur

Die Positive Leadership Reise ist das passende Format, wenn es darum geht, langfristig eine positive Führungskultur und erfolgreiche Transformation in Ihrer Sparkasse zu gestalten. Dabei verzahnen wir die Inhalte eng mit unseren weiteren Angeboten der Organisationsentwicklung, darunter Arbeitgeberattraktivität, Kulturentwicklung oder Change-Prozesse.

Ihre Vorteile auf einen Blick

- **Ihre persönliche Entwicklung** – Sie heben Ihre Führungsarbeit auf das nächste Level und lernen, Ihre persönliche Note als Leader zu hinterlassen.
- **Blick über den Tellerrand** – lernen Sie innovative Ansätze kennen und entwickeln Sie moderne Visionen und Strategien.
- **Transferorientierung** – erleben Sie praxisnahe Impulse und maßgeschneiderte Ansätze, um Positive Leadership erfolgreich in Ihrer Sparkasse umzusetzen.
- **Steigerung der Leistungsfähigkeit** – Führung, die auf den Stärken der Mitarbeitenden aufbaut und Potenziale fördert, führt zu mehr Engagement und besseren Ergebnissen.
- **Erhöhung der Arbeitgeberattraktivität** – Unternehmen, die eine moderne, menschenorientierte Führungskultur pflegen, gewinnen und halten die besten Talente.
- **Förderung der Mitarbeitendenzufriedenheit** – Eine gute Führung schafft ein Arbeitsumfeld, in dem Mitarbeitende sich geschätzt und motiviert fühlen, was zu höherer Zufriedenheit und geringeren Fluktuationsraten führt.
- **Nachhaltiger Erfolg** – Positive Leadership sorgt nicht nur für kurzfristige Erfolge, sondern trägt zu einer stabilen und zukunftsfähigen Unternehmenskultur bei.

Das könnte Sie auch interessieren

Sie möchten Ihre Sparkasse zukunftsorientiert und nachhaltig transformieren? Das Team Organisationsentwicklung findet gemeinsam mit Ihnen individuelle Lösungen, z. B. in den Bereichen strategisches HR, Unternehmens- und Führungskultur sowie bankbetrieblicher Change.

Was Sie suchen, war noch nicht dabei? Unser umfangreiches Seminar- und Trainingsangebot beinhaltet vielfältige Angebote im Bereich Führung und Management.

Informieren Sie sich gleich unter www.spk-akademie.de.

**BESSER
INFORMIERT!**

Mit unserem Newsletter
– gleich anfordern!

Ansprechpartner



Magnus Kyre

Inhalte
Tel. +49 711 127 82015
magnus.kyre@sv-bw.de



Markus Hieronymus

Organisation
Tel. +49 711 127 82050
markus.hieronymus@sv-bw.de



Entdecken Sie die Sparkassenakademie



Hier geht's direkt auf
unseren **Instagram Kanal**.



Hier geht's direkt auf das
LinkedIn Profil der Sparkassen-
akademie Baden-Württemberg.



Zur digitalen
Programmübersicht