



Sparkassenakademie

Trennungsmanagement

Trennungssituationen sensibel, professionell und konsequent meistern

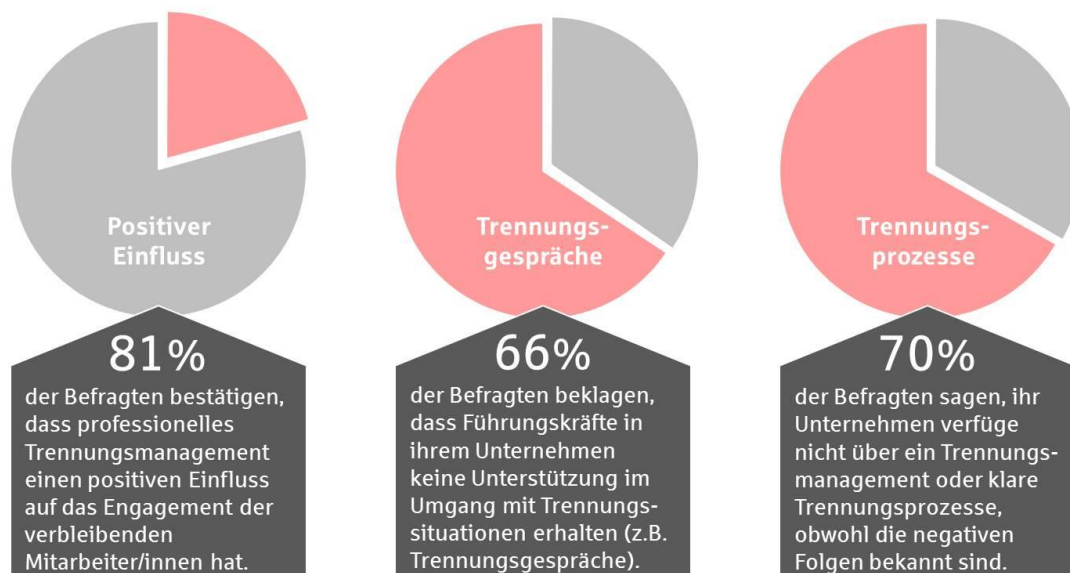
Wirtschaftlich schwierige Zeiten erfordern stringente Maßnahmen, insbesondere wenn es um die Reduktion der Personalkosten geht. Die Entscheidung für betriebliche Kündigungen ist aber auch dann die letztmögliche Option - die Sparkassen stehen für Arbeitsplatzsicherheit. Doch genau aus diesem Grund ist es notwendig, Trennungsprozesse jeglicher Form mit der nötigen Sensibilität und Professionalität, aber zugleich auch mit der notwendigen Konsequenz umzusetzen. Wir begleiten Sie beim Umgang mit Ihren Trennungssituationen.

Unzureichendes Trennungsmanagement kann schwerwiegende Folgen haben:

- Ihre Attraktivität als Arbeitgeber leidet.
- Bei Ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern entstehen irrationale Ängste und Unsicherheit. Die Leistungsfähigkeit ist nachhaltig beeinträchtigt.
- Bei Ihren Kunden wächst die Sorge um Ihre wirtschaftliche Stabilität.

Wir helfen Ihnen, Zusammenhänge zwischen Entscheidungen und deren Auswirkungen innerhalb und außerhalb der Organisation systematisch zu durchdenken und in ein konstruktives Trennungsmanagement zu übersetzen. Dadurch ersparen Sie sich langfristig eine Menge Ärger und Kosten.

Die Bedeutung eines systematischen Trennungsmanagements wird in aktuellen Studien bekräftigt:



Quelle: Kienbaum Studie „Trennungsmanagement 4.0“ - Themen, Trends und Best Practices, 2017

Die Berater der Sparkassenakademie Baden-Württemberg begleiten Sie - von einzelnen Seminaren bis hin umfassenden Kulturprojekten, die verschiedene Elemente sowie die Steuerung und Kommunikation in Veränderungsprojekten beinhalten.

Einzelne ausgewählte Angebote finden Sie auf den nächsten Seiten. Für weitere Informationen zu den Maßnahmen und/oder deren ganzheitlicher Verknüpfung, wenden Sie sich gerne an David Schenk.



David Schenk
+49 711 127 82012
david.schenk@sv-bw.de

Angebote für Führungskräfte & Vorstände

Vorstände und Führungskräfte sind die wichtigsten Multiplikatoren ihrer Sparkasse. Insbesondere bei negativen Botschaften innerhalb der Organisation, gegenüber Medien oder ins eigene Team ist deshalb ein kluges Vorgehen mit Fingerspitzengefühl gefragt.

<i>Wie kann ich Botschaften souverän nach außen kommunizieren?</i> Der wirkungsvolle Auftritt in Öffentlichkeit und Medien	Training // Nr. 49100091
<i>Wie kann ich in Trennungsgesprächen sicher agieren?</i> Sicher, souverän, stärkenorientiert: So gelingen auch schwierige Mitarbeitergespräche	Training // Nr. 38612900
<i>Wie kann ich als Führungskraft Veränderungen konstruktiv mittragen?</i> Veränderungen gestalten – für mich und mein Team	Training // Nr. 38612800
<i>Wie schaffe ich einen guten Start mit meinem neuen Team?</i> Start in die Führung	Training // Nr. 38612600
<i>Wie kann ich mit meinem neuen Team schnell wieder Fahrt aufnehmen?</i> Teamtraining bei personellen und strukturellen Veränderungen	Training // Nr. 75010135
<i>Wie kann ich als Führungskraft negative Botschaften vermitteln?</i> Konsequent führen – Ziele erreichen	Training // Nr. 38614200
<i>Wie kann ich Minderleistung klar und deutlich kommunizieren?</i> Konsequenzenmanagement	Training // Nr. 75010210

Angebote für die Personalabteilung

Im Rahmen von strukturellen Veränderungen kommt der Personalabteilung eine zentrale Rolle zu.

<i>Was waren noch gleich die wichtigsten Punkte bei Arbeitszeugnissen?</i> Arbeitszeugnisse kompakt - Alles Wichtige in Kürze	Webinar // Nr. 43211801
<i>Was passiert bei Personalabbau in Menschen und Organisationen?</i> Psychologisches Grundwissen hinsichtlich Personalabbau	Seminar // buchbar ab 2018

Weitere Angebote

Neben den Qualifizierungsmaßnahmen bietet die Sparkassenakademie noch eine Reihe weiterer Unterstützungsmöglichkeiten an.

<i>Wie halte ich Wissen im Unternehmen, wenn Wissensträger gehen?</i> Qualifizierung zum Wissenstransfer-Coach	Blended Learning // Nr. 43212030
<i>Wie vertrete ich negative Entwicklungen gegenüber dem Kunden?</i> Strukturelle / personelle Veränderungen positiv kommunizieren	Seminar // Nr. 75070405

Unser gesamtes Leistungsangebot finden Sie im Internet unter www.spk-akademie.de.

Gerne erstellen wir Ihnen auch ein Angebot nach Ihren spezifischen Bedarfen.



Angebote für betroffene und ausscheidende Mitarbeiter/innen

Trennungen können Risiko aber auch Chance für alle Beteiligten sein – wenn sie konstruktiv angepackt werden. Getrennte Wege zu gehen, ist in Unternehmen jedoch häufig noch ein Tabu-Thema, obwohl ein faires Trennungsmanagement vor allem eins verlangt: Transparenz.

Gestalten Sie einen transparenten und vertrauensvollen Trennungsprozess und verhelfen Sie Ihren Mitarbeiter/innen zu einer neuen persönlichen Perspektive. Viele Maßnahmen und Trainings aus unserem Leistungsangebot können Ihre Mitarbeiter/innen dabei unterstützen, ihre Position auf dem internen und externen Arbeitsmarkt zu stärken.

Arbeitstechnik und Methodenkompetenz

Arbeitstechnik und Zeitmanagement	Seminar // Nr. 48311400
Workshops und Besprechungen professionell moderieren	Seminar // Nr. 48312200
Grundlagen des Projektmanagements & Kommunizieren im Projekt	Seminar // Nr. 48412100

Kommunikation und Kooperation

Kommunikations- und Kooperationstraining	Seminar // Nr. 48112100
Auf den Punkt gebracht	Seminar // Nr. 48313320
Professionelle Verhandlungsführung	Seminar // Nr. 48113300
Gewandtes Auftreten und Schlagfertigkeit – erfolgreich seine Position behaupten	Training // Nr. 48113400

Persönlichkeit

Von Persönlichkeit zu Persönlichkeit – den Umgang mit mir und anderen effektiv gestalten	Seminar // Nr. 48111300
Die Marke ICH! – Werbung in eigener Sache	Seminar // Nr. 48111700
Boxenstopp – berufliche und persönliche Ziele klären	Seminar // Nr. 48117000
Individuelles Coaching	Coaching // Nr. 75060700
Bewerbungstraining	Seminar // Nr. 75060750
Karriereberatung bei PA-Verfahren (Potenzialanalyse)	Training // Nr. 71000970

Informationstechnologie

Excel 2010 – Basis	Seminar // Nr. 53140550
Excel 2010 – Vertiefung	Seminar // Nr. 53140590
PowerPoint 2010 – Vertiefung	Workshop // Nr. 53140590

Unser gesamtes Leistungsangebot finden Sie im Internet unter www.spk-akademie.de.

Gerne erstellen wir Ihnen auch ein Angebot nach Ihren spezifischen Bedarfen.

